

令和7年度 法人事業報告書

1 法人の理念

心に華を咲かせよう

一人一人の心が喜びに満ちあふれ
自分らしい華を咲かせることができるように

2 教育・保育の目標

心やさしく たくましく

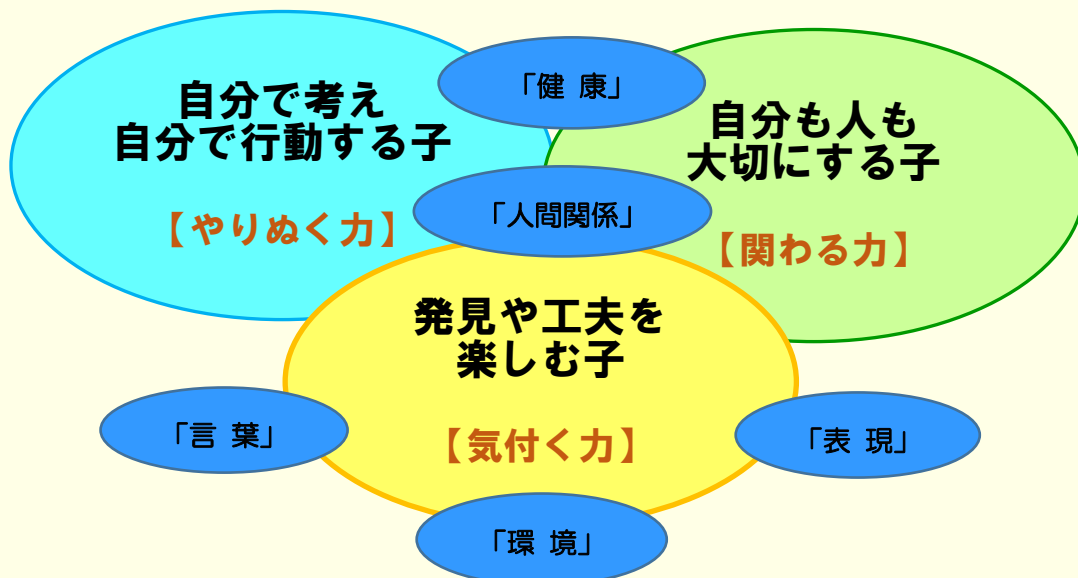
～生涯にわたる人格形成の基礎を培うとともに、子どもの生活を保障し、
保護者と共に、園児を心やさしくたくましく育成する～

3 目指す子ども像

心やさしく たくましい子

- 健康な心と体
- 自立心
- 道徳性・規範意識の芽生え

- 協同性
- 社会生活との関わり



- 自然との関わり・生命尊重
- 思考力の芽生え
- 数量や図形、標識や文字等への関心・感覚

- 言葉による伝え合い
- 豊かな感性と表現

4 概要

社会福祉法人心華会

認 可 年 月 日	昭和 49 年 3 月 1 日
本 部 所 在 地	京都府宇治市神明石塚 65 番地の 3 ひいらぎこども園

ひいらぎこども園

設 立 年 月 日	平成 29 年 4 月 1 日（ひいらぎ保育園 昭和 49 年 4 月 1 日）
住 所	京都府宇治市神明石塚 65 番地の 3
敷 地 面 積	2 5 8 0 . 8 3 m ²
建 物 延 べ 床 面 積	1 7 1 4 . 7 4 m ²
事 業 内 容	乳幼児の教育・保育（2 か月～就学前）・一時預かり事業 延長保育事業・障がい児保育・病児保育事業
定 員	2 4 8 名

槇島ひいらぎこども園

設 立 年 月 日	令和元年 4 月 1 日（槇島ひいらぎ保育園 平成 23 年 4 月 1 日）
住 所	京都府宇治市槇島町大川原 75 番地の 1
敷 地 面 積	4 0 1 9 . 7 3 m ²
建 物 延 べ 床 面 積	1 3 2 1 . 8 9 m ²
事 業 内 容	乳幼児の教育・保育（2 か月～就学前）・一時預かり事業 延長保育事業・障がい児保育・病児保育事業
定 員	1 8 6 名

どれみのいえ（地域型保育・家庭的保育）

事 業 開 始 年 月 日	平成 23 年 10 月 1 日
住 所	京都府宇治市神明石塚 54 番地の 323
室 数	保育室 2 室・ほふく室・キッチン・トイレ 2 室・浴室 計 7 室
事 業 内 容	0・1・2 歳児の教育・保育
定 員	5 名

ひいらぎのいえ（地域型保育・家庭的保育）

事 業 開 始 年 月 日	平成 24 年 12 月 1 日
住 所	京都府宇治市開町 31 番地の 9
室 数	保育室 2 室・幼児用トイレ・職員用トイレ・浴室 計 5 室
事 業 内 容	0・1・2 歳児の教育・保育
定 員	5 名

5 成果と課題

- (1) 「乳児等通園支援事業」及び「親子誰でも通園制度」を実施し、子どもの健やかな成長を支え、地域子育て支援をより充実したものにする。

評価 ○

乳児等通園支援事業において、ニーズが高く、子育て家庭にとって子どもと離れる2時間が貴重であることがわかった。保護者には、家事やリフレッシュの時間に使ってもらうことができ、子どもにとっては同年齢の子どもと関わるができる時間となっている。今後も引き続き継続していく。

親子誰でも通園制度は、ニーズが少なく、開催しても1組しか参加のない会が多かったため、令和8年度は園庭開放のみ実施し、乳児等通園支援事業に力を入れていく予定である。

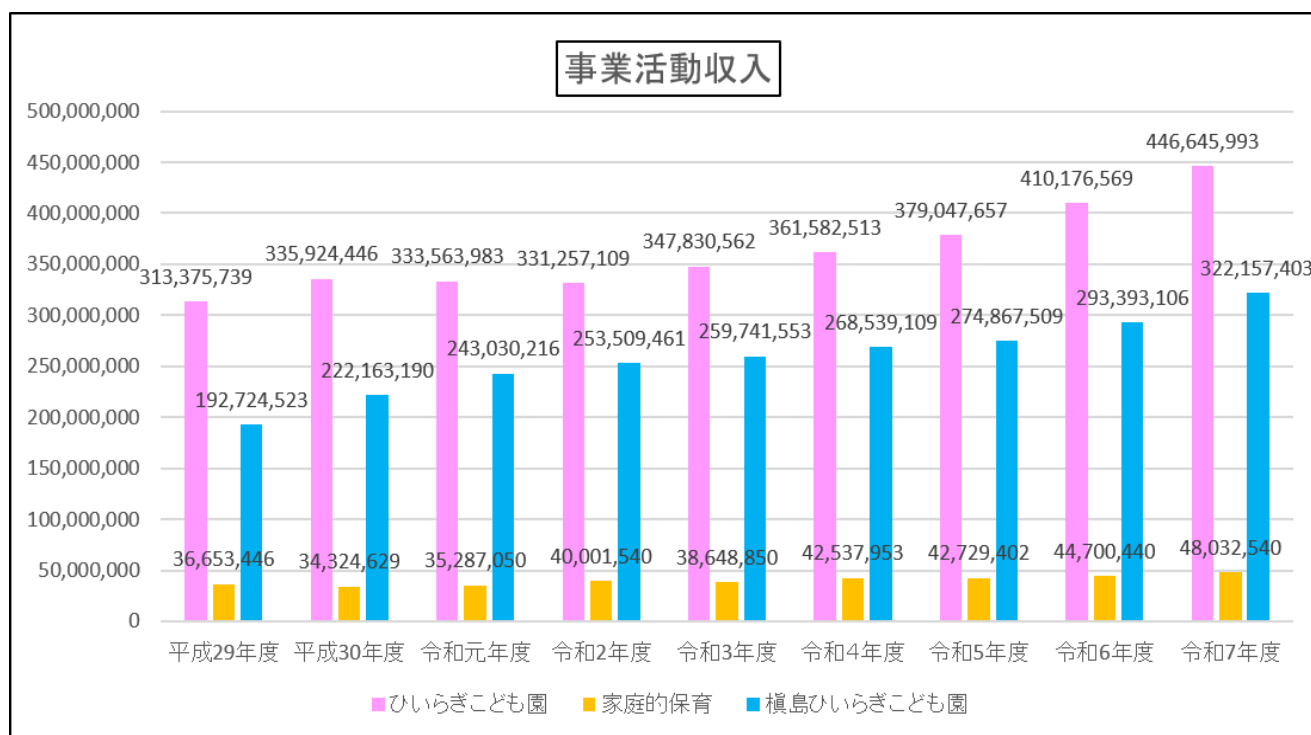
- (2) BCP（事業継続計画）を周到に準備する。

評価 ○

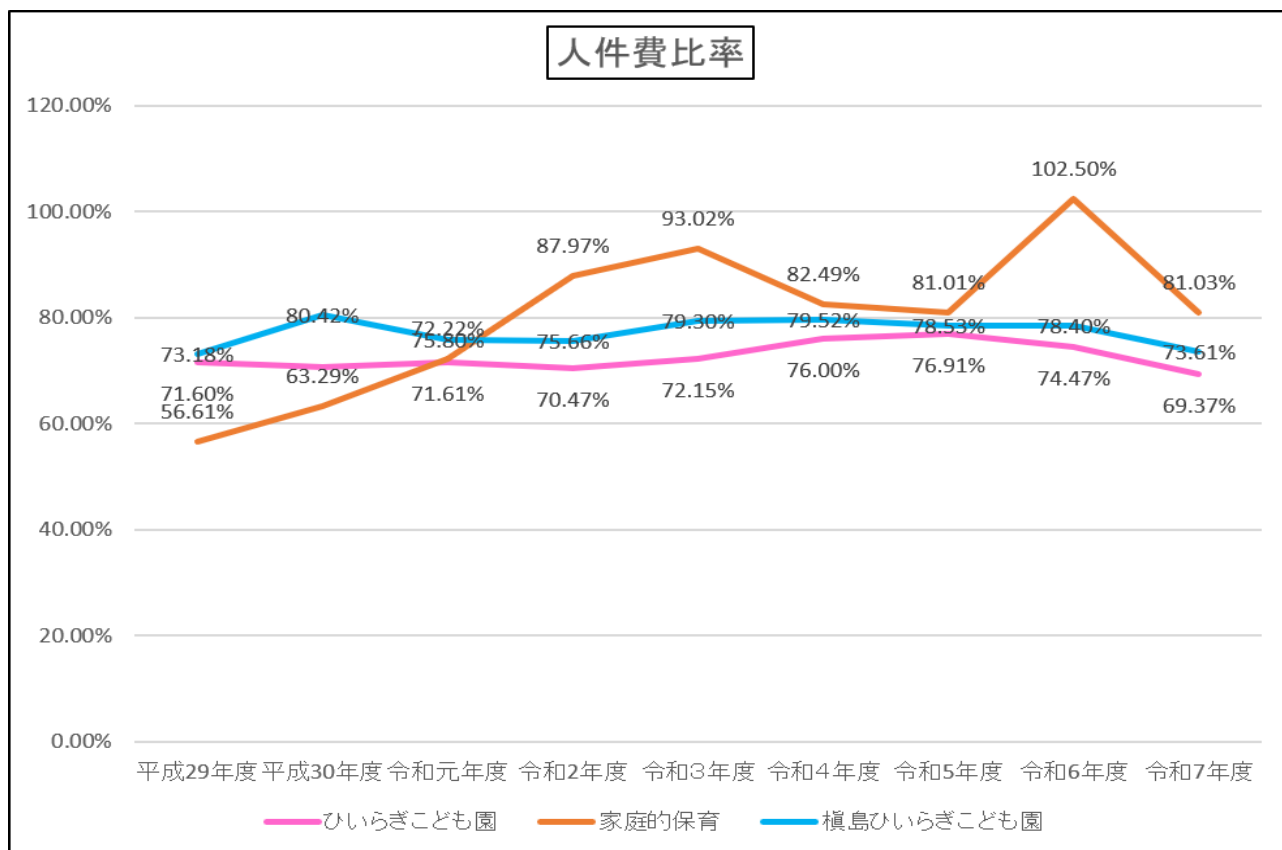
避難訓練を毎月実施しているため、子どもたちに避難行動が身に付いてきている。ただ、保護者と連携した訓練を実施していない為、送迎時に地震が起こった場合に、保護者への声掛けや協力要請等において、保育者にも適切な判断・対応に迷いが生じる可能性が考えられる。災害はいつ、どのような状況で発生するか予測できないことから、保護者と連携して命を守る行動が取れるよう訓練を実施することによって、互いの対応手順を整備することが必要である。

6 経営数値の可視化

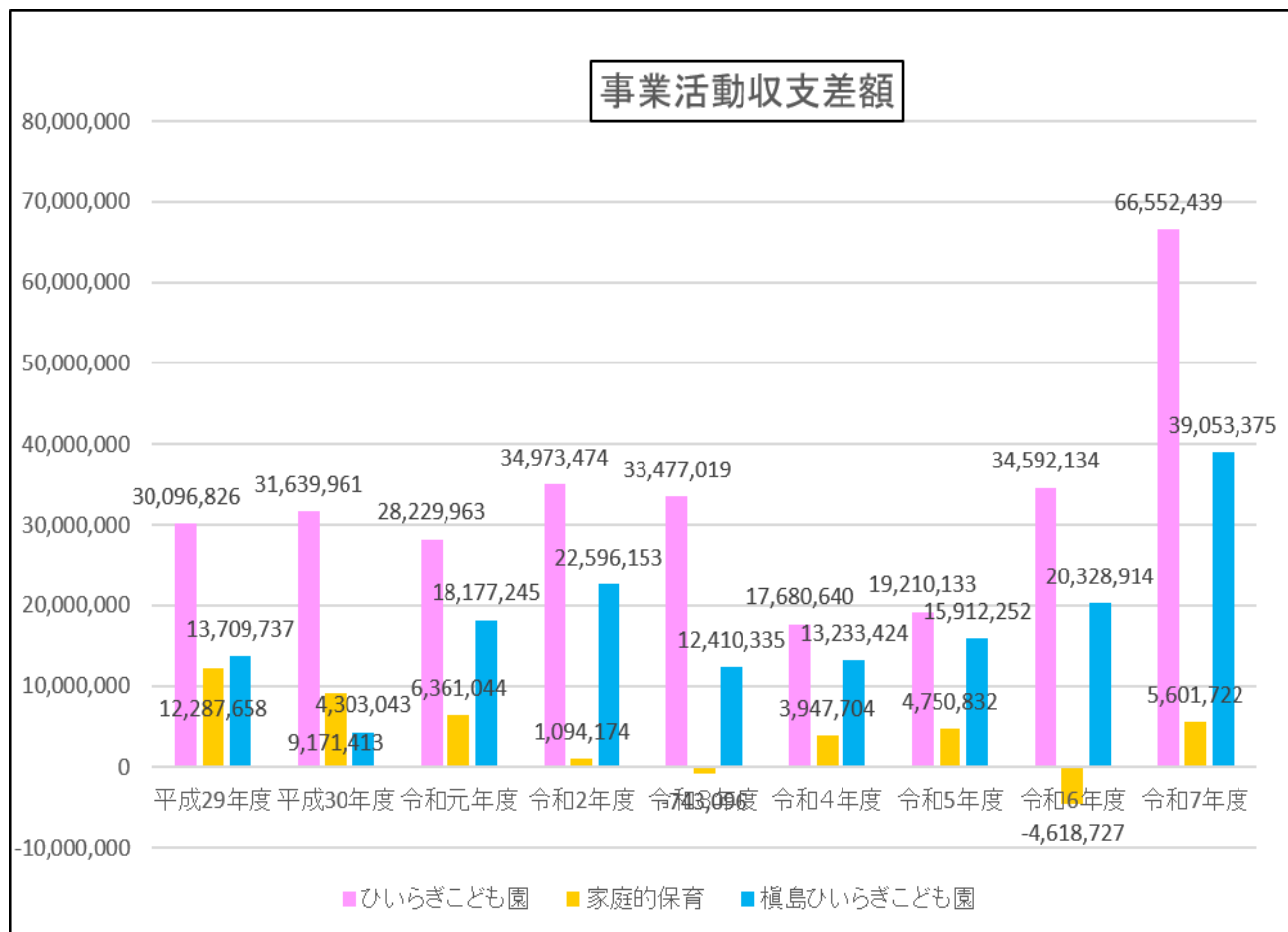
(図1) 事業活動収入の変化



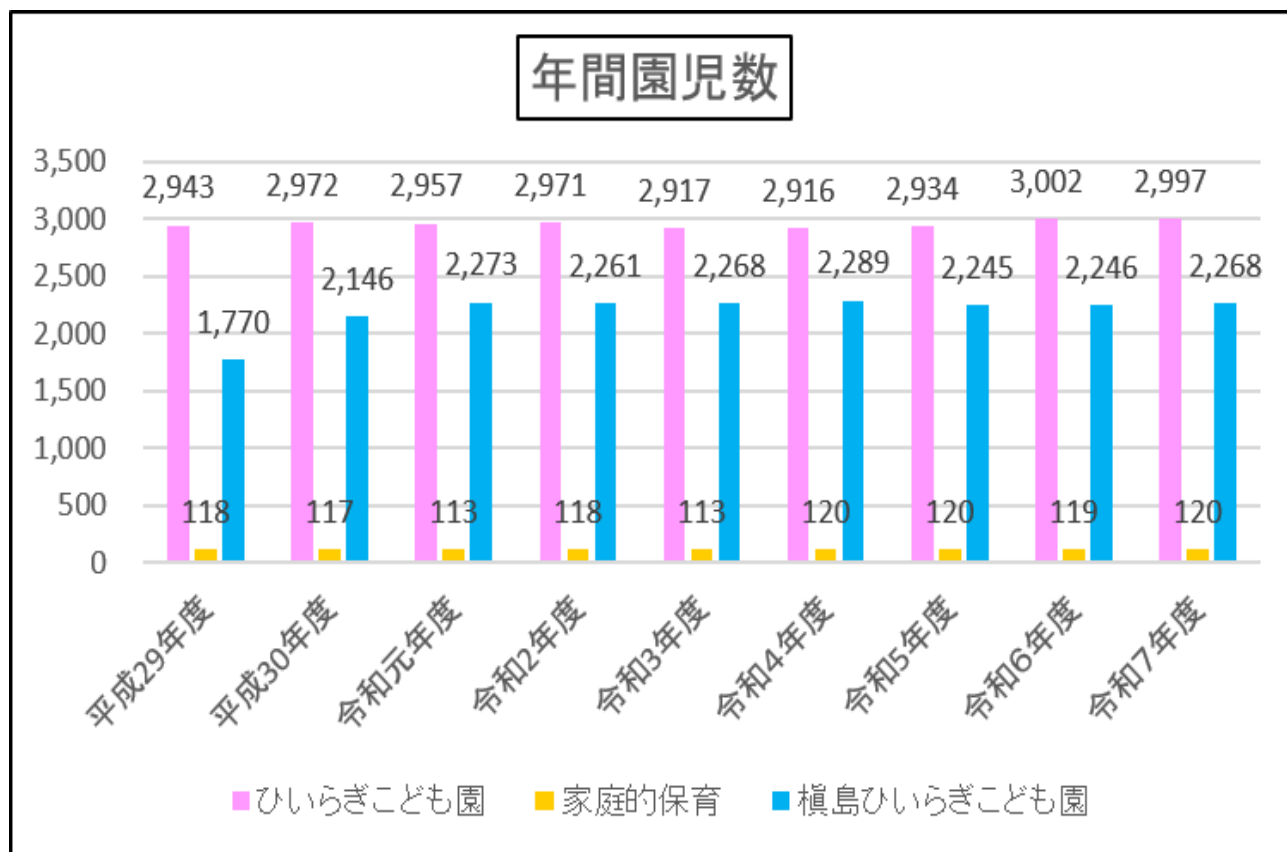
(図2) 人件費比率の変化



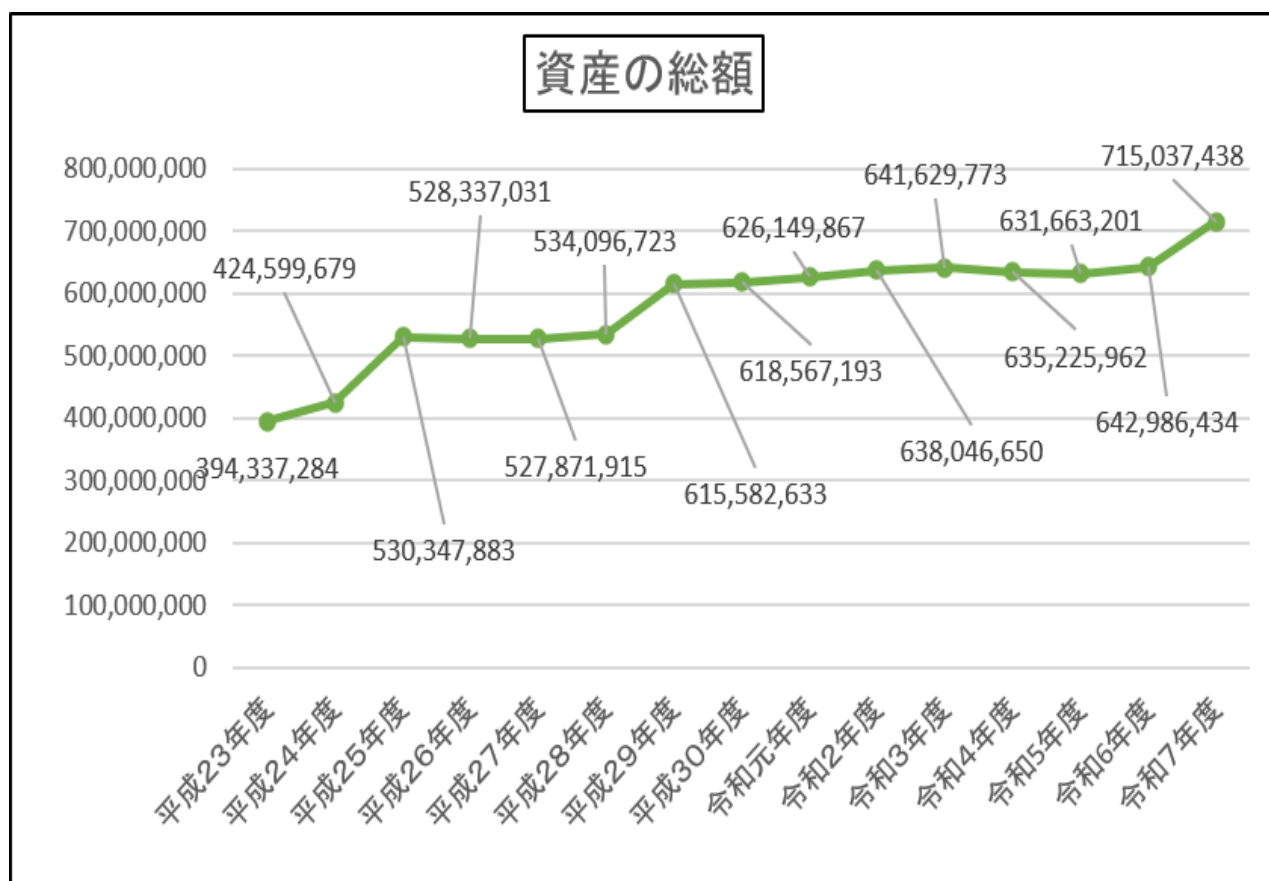
(図3) 事業活動収支差額の変化



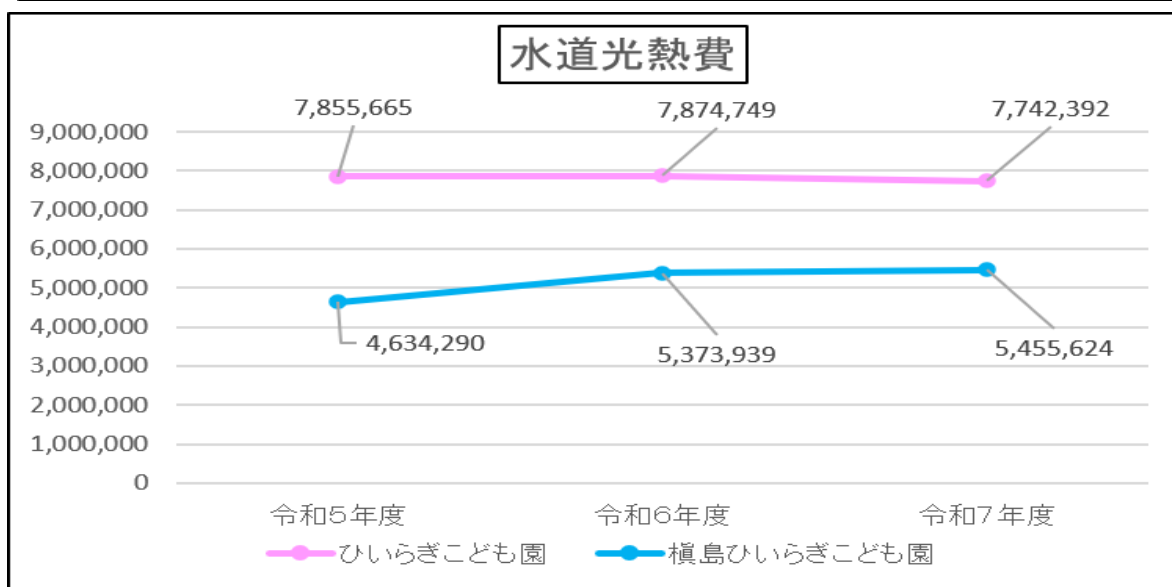
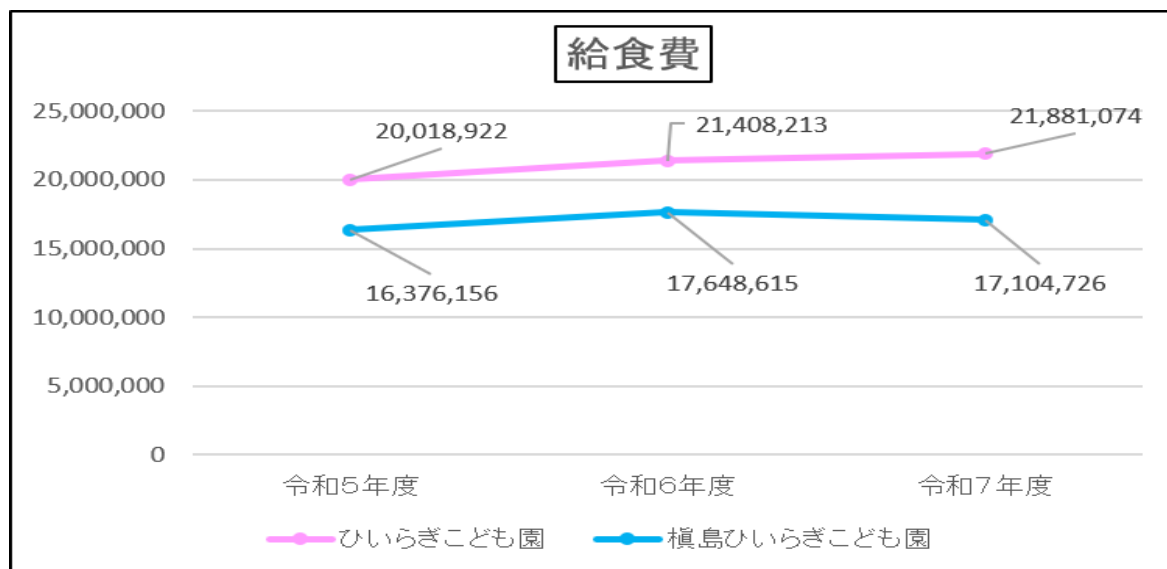
(図4) 年間園児数の変化



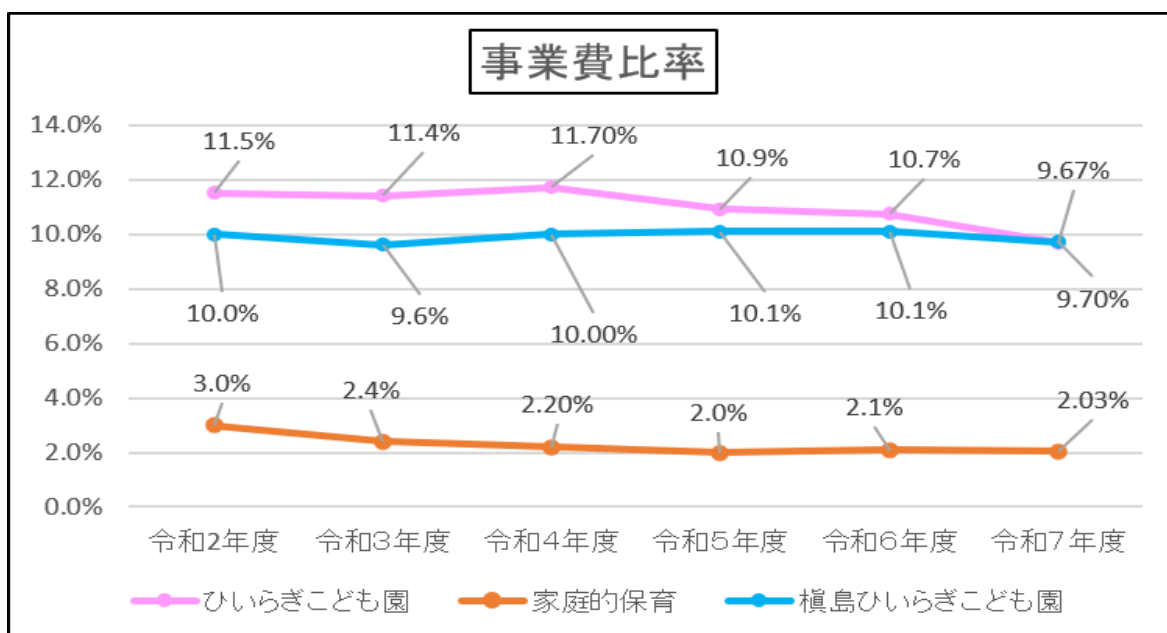
(図5) 資産の総額の変化



(図6) 給食費と水道光熱費の変動



(図7) 事業費比率



◇分析・考察

【図1】事業活動収入の変化

令和元年度以降、事業活動収入は概ね増加傾向にある。処遇改善加算や施設型給付費の充実を背景に、収入基盤は安定して拡大しており、経営の安定化が図られてきていることが読み取れる。令和7年度は、宇治市民間保育所等物価高騰対策事業費交付金が園児1名につき1万円交付されたことにより、全施設の活動費が増加している。ひいらぎこども園に関しては、4月当初より0歳児が27名在籍していたことも、収入の伸びに繋がっていると考えられる。

【図2】人件費比率の変化

人件費比率は、概ね70～80%前後で推移している。保育教諭の処遇改善が進む中、人件費が事業活動収入に占める割合は高い水準を保っており、今後も職員の処遇確保と経営バランスの両立が重要な課題となっている。

ひいらぎこども園に関しては、運営費の増加とともに、年度途中退職者が2名、体調不良休職者が2名あったため、人件費比率が下がったと考えられるが、その分、保育教諭の負担が大きかったため、保育者の処遇に反映していく必要があると考える。

【図3】事業活動収支差額の変化

事業活動収支差額は、年度によって増減があるものの、概ねプラスを維持している。一部年度においては収支が厳しい状況も見られるが、法人全体として安定した運営が継続されている。

【図4】年間園児数の変化

年間園児数は、近年においても一定の水準を維持している。少子化の影響を受けながらも、地域における保育ニーズに応え、安定した在籍児童数を確保できている。

【図5】資産の総額の変化

資産総額は着実に増加傾向にあり、施設整備や設備投資の積み重ねが反映されている。法人の財務基盤は年々強化されており、今後の安定的な事業運営に向けた基盤が整っている。

【図6】給食費と水道光熱費の変化

給食費及び水道光熱費は、近年の物価上昇の影響を受け、上昇傾向が見られる。食材費や光熱費のコスト増は経営を圧迫する要因となっており、引き続き適切なコスト管理と対策が求められる。

【図7】事業費比率の変化

事業費比率は、保育の質の向上や環境整備に伴い、適切な水準で推移している。子どもへの直接的なサービス提供に充てられる費用の割合を維持しながら、健全な財務運営が続けられている。

7 理事会の開催状況（令和7年度5回）

(1) 第1回理事会

開催日時 令和7年6月10日（火）10:00～11:10

出席者 理事6名・監事2名・説明者1名・事務局1名・司会記録1名

決議に特別の利害関係を有する理事 該当者無

決議事項 ① 令和6年度事業報告及び令和6年度計算書類及びこれらの付属明細書並びに財産目録承認の件

② 評議員会に推薦する役員（理事・監事）候補者承認の件

③ 評議員会開催の件

④ 評議員選任・解任委員選任の件

⑤ 評議員選任・解任委員会に推薦する評議員名簿承認の件

⑥ 評議員選任・解任委員会開催の件

報告事項 理事長の職務執行状況の報告

(2) 第2回理事会

開催日時 令和7年6月28日（土）15:30～16:00

出席者 理事6名・監事2名・司会記1名

決議に特別の利害関係を有する理事 該当者無

決議事項 ① 理事長の選任について ② 副理事長の選任について

(3) 第3回理事会（決議の省略）

決議があったものとみなされた日 令和7年7月1日（火）

同意書 理事6名

決議に特別の利害関係を有する評議員 該当者無

決議事項 ひいらぎこども園せせらぎ工事の業者決定の件

(4) 第4回理事会

決議があったものとみなされた日 令和8年2月28日（土）

同意書 理事6名

決議に特別の利害関係を有する評議員 該当者無

決議事項 ひいらぎこども園・榎島ひいらぎこども園・どれみのいえ・ひいらぎのいえの運営規程の改訂

(5) 第5回理事会

開催日時 令和8年3月28日（土）13:30～14:30

出席者 理事6名・監事2名・説明者1名・司会記録1名

決議に特別の利害関係を有する理事 第2号案のみ該当者1名

決議事項 ① 令和7年度補正予算案の件

② 令和8年度事業計画案の件

③ 令和8年度予算案の件

④ 就業規則改訂の件

⑤ 給与規程改訂の件

⑥ 出張旅費規程改訂の件

⑦ 経理規程改訂の件

報告事項 理事長の職務執行状況の報告

8 評議員会の開催状況（令和7年度1回）

(1) 第1回評議員会

開催日時 令和7年6月28日（土）14:00～15:30

出席者 評議員7名・監事2名・理事長・司会記録1名・オブザーバー1名

決議に特別の利害関係を有する理事 該当者無

決議事項 ① 令和6年度事業報告及び令和6年度計算書類及び財産目録の承認の件

② 理事6名及び監事2名の選任の件

報告事項 理事長の職務執行状況の報告

9 京都府及び宇治市による指導監査結果

(1) 日時 令和7年9月5日（槇島ひいらぎこども園）

令和7年10月29日

（ひいらぎこども園・どれみのいえ・ひいらぎのいえ）

(2) 結果 文書による改善事項 無

口頭指摘事項（ひいらぎこども園・槇島ひいらぎこども園共通）

○給食施設の衛生管理については、保健所衛生担当の指導事項を参考に改善を図ること。

10 宇治市こども誰でも通園制度にかかるヒアリングの実施結果

(1) 日時 令和7年10月29日（ひいらぎこども園）

(2) 指摘事項 個別指導計画の作成について

(3) 指摘内容 制度上、個別指導計画の策定が難しいことは理解しております。

保育状況の記録を活用し、継続した保育が可能となるようご対応をお願いします。（個別指導計画の代替）

11 役員の状況（令和8年3月31日現在）

（1）理事

	氏 名	所 属	就任年月日・任期
1	中田 純子	社会福祉法人心華会 理事長 ひいらぎこども園 園長	令和7年6月28 日から令和8年度 決算に係る定時評議員会の終結 の時まで
2	長澤 宗一	学校法人心華学園 理事長 みのり幼稚園 園長	
3	石田 光春	ひいらぎこども園 非常勤講師	
4	山崎 絹子	民生児童委員 神明学区青少年健全育成協議会 会長	
5	宇野 智子	榎島ひいらぎこども園 園長	
6	岩岡 昌子	ひいらぎこども園 副園長	

（2）評議員

	氏 名	所 属	就任年月日・任期
1	大橋 喜美子	立命館大学衣笠総合研究機構 人間科学研究所客員協力研究員	令和7年6月28 日から令和 10年度決算に係る定時評議員会 の終結の時まで
2	楠 文範	社会福祉法人瑞光福祉会 理事長 ルンビニこども園 園長	
3	北浦 美和子	榎島地区 コミュニティ推進協議会 事務局長	
4	清水 英晶	同志社小学校 教諭	
5	浦田 雅夫	京都女子大学 児童学科 教授	
6	片岡 丈	柳辻こども園 園長	
7	吉田 美恵子	宇治市民生児童委員協議会副会長 神明小学校運営協議会委員	

(3) 監事

1	橘 信子	大井こども園 園長	令和7年6月28 日から令和8年度 決算に係る定時評議員会の終結 の時まで
2	辻井 忠夫	辻井社会保険労務士事務所 所長	

(4) 評議員選任・解任委員

	氏 名	所属・役職	任 期
外部委員	安藤 和彦	京都西山短期大学 客員教授	令和7年6月10 日から令和 10年度決算に係る定時評議員会 の終結の時まで
監 事	橘 信子	大井こども園 園長	
事務局員	石井 久美子	ひいらぎこども園 主幹保育教諭	

12 監事監査の実施状況

- (1) 日 時 令和8年6月9日(火) 9:00～10:00 橘 信子監事
13:30～14:30 辻井忠夫監事
- (2) 場 所 ひいらぎこども園 職員室